

事業報告書

1. 第59期決算の概要

第59期決算における事業概要・営業概要等についてご報告申し上げます。

まず、習志野市からの受託事業において、都市計画道路の先行取得事業では、3・4・4、3・4・11号線用地として259.64㎡、3・4・8号線用地として702.45㎡を取得いたしました。なお、1件の用地交渉事務費として204万7,020円及び先行取得事業が完了した令和6年度分の4件及び7年度分の1件の用地取得事務費として516万5,597円を収入し、合計で721万2,617円の受託事業収入を計上いたしました。

また、独自事業において、賃貸ビル事業では、香澄商業施設等5棟の賃貸料及び土地等の使用料として9,251万3,610円の賃貸・使用料収入があり、駐車場事業では、7駐車場における総収容台数1,153台の運営で駐車場使用料として9,199万9,580円の収入がありました。

以上のような事業執行により、業務収益は1億9,172万5,807円となりました。

一方、一般管理費として1億7,480万905円の支出がありましたので、1,692万4,902円の営業利益を計上いたしました。

業務外収支では、主に習志野市からの受託事業に係る経過利息1,197万8,097円及び特別修繕引当金戻入益475万円などで1,898万9,400円の業務外収益があり、借入金に係る支払利息等で1,558万6,222円の業務外費用がありました。

したがって、当期の経常利益は、2,032万8,080円で、特別利益及び特別損失が無かったことから、純利益金額も経常利益と同額の2,032万8,080円となりました。

次に、習志野市からの受託事業における市長期割賦金及び受託事業仮勘定については、新たに都市計画道路3・4・4、3・4・11号線及び3・4・8号線の用地を取得し、また、6年度に取得した用地4件及び7年度に取得した用地1件について残金の支払いをし、利息を含めて8億9,431万2,179円増

加いたしました。

一方、都市計画道路3・4・8号線用地及び都市計画道路3・4・9号線用地を習志野市へ処分したことなどにより、利息を含めて2億3,466万4,192円減少し、また、引き渡しが完了した5件を受託事業仮勘定から市長期割賦金へ振り替えたことにより利息を含め3億1,338万1,951円減少いたしました。この結果、期末残高は3億4,626万6,036円増加の13億1,270万7,907円となりました。

次に、借入金残高につきましては、前期末より4億9,910万円増加し、15億4,510万円となりました。

第59期決算の概要につきましては以上でございますが、今後も役職員一丸となり、より一層の努力をもって事業執行に当たる所存です。

2. 評議員会開催状況

開催日	議 件 名
4月 8日	4月臨時評議員会 議 案 評議員の選任について 〃 理事の選任について 〃 理事の選任について 〃 理事の選任について 報告事項 評議員の辞任について 〃 理事の辞任について 〃 理事の辞任について 〃 理事の辞任について 〃 第59期（令和7年度）事業予算について
6月27日	6月定時評議員会 議 案 第58期（令和6年度）事業報告及び決算について 〃 評議員の選任について（新任） 〃 評議員の選任について（再任） 〃 評議員の選任について（再任） 〃 評議員の選任について（再任） 〃 理事の選任について（再任） 〃 理事の選任について（再任） 〃 理事の選任について（再任） 〃 理事の選任について（再任） 〃 理事の選任について（再任） 〃 監事の選任について（再任） 〃 監事の選任について（再任） 報告事項 公益目的支出計画実施報告について 〃 評議員の辞任について

3. 理事会開催状況

開 催 日	議 件 名
4 月 3 日	4 月臨時理事会 議 案 臨時評議員会の招集について " 常勤理事の報酬月額について
4 月 1 0 日	4 月臨時理事会 議 案 常務理事の選定について
5 月 2 7 日	5 月定例理事会 議 案 第 5 8 期（令和 6 年度）事業報告及び決算について " 公益目的支出計画実施報告について " 定時評議員会の招集について " 財産の取得について （習志野市谷津六丁目 1 7 7 0 番 1 6 及び 1 7 7 0 番 1 並びに 3 ～ 6） " 財産の取得について （習志野市谷津六丁目 1 7 8 7 番 1 0） " 財産の取得について （習志野市谷津六丁目 1 7 7 7 番 3） " 財産の取得について （習志野市谷津六丁目 1 7 6 9 番 1 4）
6 月 2 7 日	6 月臨時理事会 議 案 理事長の選定について " 常務理事の選定について
1 0 月 3 0 日	1 0 月定例理事会 報告事項 理事長及び常務理事の職務の執行状況について " 通常監査の結果について
1 2 月 2 3 日	1 2 月臨時理事会 議 案 財産の取得について （習志野市谷津六丁目 1 7 4 0 番 1 5） " 常勤理事（常務理事）の報酬月額について

開 催 日	議 件 名
2 月 2 7 日	2 月 臨 時 理 事 会 議 案 財 産 の 取 得 に つ い て (習 志 野 市 谷 津 六 丁 目 1 7 9 3 番 9 及 び 1 7 9 3 番 1 1) 〃 財 産 の 取 得 に つ い て (習 志 野 市 本 大 久 保 三 丁 目 1 9 4 9 番 3 、 1 9 5 0 番 2 及 び 1 9 5 3 番 2)
3 月 2 7 日	3 月 定 例 理 事 会 議 案 第 6 0 期 (令 和 8 年 度) 事 業 予 算 に つ い て 報 告 事 項 理 事 長 及 び 常 務 理 事 の 職 務 の 執 行 状 況 に つ い て

4. 評議員の状況（令和8年3月31日現在）

職 名	氏 名	役 職 名 等
会 長	竹 田 佳 司	企業管理者
評 議 員	飯 生 喜 正	市議会副議長
	菅 原 優	市 総務部長
	神 崎 勇	文化スポーツ振興財団理事長

5. 役員の状況（令和8年3月31日現在）

職 名	氏 名	役 職 名 等
理 事 長	市 原 秀 一	常勤理事
常務理事	渡 辺 裕 之	常勤理事
理 事	島 本 博 幸	市 政策経営部長
	星 野 文 貴	市 総務部次長
	森 野 繁	市 都市環境部長
監 事	竹 田 光 孝	税理士
	宮 根 孝	元団体職員

6. 職員の状況（令和8年3月31日現在）

職 名	前期末人数	当期末人数	差引人数	備 考
事務局長	0	0	0	常務理事事務取扱
参 事	0	0	0	
副参事	1	1	0	
課長・主幹	0	1	1	総務課長事務局長事務取扱 業務課長副参事事務取扱
係長・副主幹	3	2	△ 1	
主 査	2	3	1	
副主査	1	0	△ 1	
主任主事	0	0	0	
主 事	0	0	0	
顧問(非常勤)	0	0	0	
計	7	7	0	

事業予算執行状況

事業計画

(1) 事業計画執行状況

事業名		実績
習志野市委託事業	(イ) 都市計画道路 3・3・1 号線用地取得	依頼なし
	(ロ) 都市計画道路 3・3・3 号線用地取得	依頼なし
	(ハ) 都市計画道路 3・4・4、3・4・11 号線用地取得	用地取得1件(259.64㎡)
	(ニ) 都市計画道路 3・4・8 号線用地取得	用地取得7件(702.45㎡)
	(ホ) 都市計画道路 3・4・9 号線用地取得	依頼なし
事業独自	(イ) 賃貸ビル事業(情報センタービル、香澄商業施設、他)	賃貸ビル5棟の運営
	(ロ) 駐車場事業(茜浜第一、茜浜第二、他)	総収容台数1,153台の運営

(2) 事業予算執行状況

単位：円

事業名		予算額	実施額	差異
習志野市委託事業	① 都市計画道路 3・3・1 号線用地取得	30,345,000	0	30,345,000
	② 都市計画道路 3・3・3 号線用地取得	69,093,000	0	69,093,000
	③ 都市計画道路 3・4・4、3・4・11 号線用地取得	356,737,000	130,936,100	225,800,900
	④ 都市計画道路 3・4・8 号線用地取得	774,367,000	377,099,817	397,267,183
	⑤ 都市計画道路 3・4・9 号線用地取得	404,459,000	0	404,459,000
	計	1,635,001,000	508,035,917	1,126,965,083

(3) 事業資金調達状況

単位：円

資金区分	予算額	借入金残高	差異
① 委託事業長期借入金	535,001,000	0	535,001,000
② 企業局資金長期借入金	1,817,100,000	1,305,100,000	512,000,000
③ 短期借入金	300,000,000	240,000,000	60,000,000
計	2,652,101,000	1,545,100,000	1,107,001,000

借入金限度額	2,800,000,000	1,545,100,000 (最大借入金残高3月末)	1,254,900,000
--------	---------------	-------------------------------	---------------

損 益 計 算 書

自 令和 7年 4月 1日
至 令和 8年 3月31日

(単位 : 円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 業 務 収 益			
1 受 託 事 業 収 入	7,212,617	2,912,003	4,300,614
2 賃 貸 料 収 入	92,513,610	90,297,645	2,215,965
3 駐 車 場 収 入	91,999,580	86,553,140	5,446,440
業 務 収 益 計	191,725,807	179,762,788	11,963,019
II 一 般 管 理 費			
1 役 員 報 酬	13,307,282	11,914,824	1,392,458
2 給 料	22,845,210	19,943,116	2,902,094
3 手 当	9,724,960	8,427,589	1,297,371
4 法 定 福 利 費	6,993,183	6,177,462	815,721
5 厚 生 福 利 費	2,304,987	2,124,722	180,265
6 委 託 料	9,239,621	10,907,343	△ 1,667,722
7 旅 費 交 通 費	2,411	4,580	△ 2,169
8 通 信 費	598,898	478,146	120,752
9 交 際 費	365,240	311,598	53,642
10 減 価 償 却 費	11,137,423	11,656,599	△ 519,176
11 賃 借 料	31,195,829	29,350,562	1,845,267
12 保 険 料	933,045	714,992	218,053
13 修 繕 費	21,999,337	10,681,001	11,318,336
14 光 熱 水 費	508,197	307,233	200,964
15 燃 料 費	59,403	50,260	9,143
16 消 耗 品 費	2,111,416	1,877,170	234,246
17 公 租 公 課	25,726,100	29,608,055	△ 3,881,955
18 寄 附 金	5,000	5,000	0
19 会 議 費	139,061	105,292	33,769
20 研 修 費	33,500	32,500	1,000
21 広 告 宣 伝 費	274,000	131,000	143,000
22 手 数 料	479,975	439,125	40,850
23 会 費	167,200	167,200	0
24 新 聞 図 書 費	141,280	138,630	2,650
25 維 持 管 理 費	14,474,293	13,830,387	643,906
26 雑 費	34,054	43,726	△ 9,672
一 般 管 理 費 計	174,800,905	159,428,112	15,372,793
営 業 利 益	16,924,902	20,334,676	△ 3,409,774

科 目	当年度	前年度	増 減
Ⅲ 業務外収益			
1 預 金 利 息	1,044,608	248,582	796,026
2 市 委 託 事 業 利 息	11,978,097	4,430,590	7,547,507
3 基 本 財 産 運 用 収 入	10,590	850	9,740
4 特別修繕引当金戻入益	4,750,000	0	4,750,000
5 雑 収 入	1,206,105	18,479	1,187,626
業務外収益計	18,989,400	4,698,501	14,290,899
Ⅳ 業務外費用			
1 支 払 利 息	14,393,822	6,821,428	7,572,394
2 実 収 団 地 関 連 費	1,192,400	2,299,000	△ 1,106,600
業務外費用計	15,586,222	9,120,428	6,465,794
経常利益	20,328,080	15,912,749	4,415,331
当期純利益金額	20,328,080	15,912,749	4,415,331

貸 借 対 照 表

令和8年3月31日現在

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 資産の部			
1 流動資産			
(1) 現金及び預金	803,570,789	617,146,519	186,424,270
(2) 未収金	55,770	228,672	△ 172,902
(3) 受託事業仮勘定	418,246,472	160,501,980	257,744,492
(4) 未成土地工事	149,393,464	149,393,464	0
(5) 仮払金	8,717,463	7,184,100	1,533,363
(6) 前払費用	3,544,536	277,268	3,267,268
(7) 立替金	40,895	396,383	△ 355,488
流動資産合計	1,383,569,389	935,128,386	448,441,003
2 固定資産			
(有形固定資産)			
(1) 土地	731,066,477	731,066,477	0
(2) 建物	844,114,694	844,114,694	0
減価償却累計額	△ 665,288,192	△ 657,350,206	△ 7,937,986
(3) 建物附属設備	94,146,853	60,015,333	34,131,520
減価償却累計額	△ 47,595,659	△ 45,548,375	△ 2,047,284
(4) 構築物	311,414,063	311,414,063	0
減価償却累計額	△ 310,028,130	△ 309,670,443	△ 357,687
(5) 什器及び備品	10,201,185	10,201,185	0
減価償却累計額	△ 8,609,861	△ 7,815,395	△ 794,466
(6) 建設仮勘定	3,077,050	4,887,080	△ 1,810,030
有形固定資産計	962,498,480	941,314,413	21,184,067
(無形固定資産)			
(1) 電話加入権	80,134	80,134	0
無形固定資産計	80,134	80,134	0
(投資及び出資)			
(1) 基本財産			
① 定期預金	50,000,000	50,000,000	0
② 普通預金	51,000,000	51,000,000	0
基本財産合計	101,000,000	101,000,000	0
(2) 出資金	50,000	50,000	0
(3) 保証金	600,000	600,000	0
(4) 市長期割賦金	894,461,435	805,939,891	88,521,544
投資及び出資計	996,111,435	907,589,891	88,521,544
固定資産合計	1,958,690,049	1,848,984,438	109,705,611
資産合計	3,342,259,438	2,784,112,824	558,146,614

科 目	当年度	前年度	増減
Ⅱ 負債の部			
1 流動負債			
(1) 短期借入金	240,000,000	300,000,000	△ 60,000,000
(2) 未払金	29,260,000	0	29,260,000
(3) 未払費用	15,255,351	1,294,076	13,961,275
(4) 前受金	12,141,232	11,785,016	356,216
(5) 預り金	292,708	379,915	△ 87,207
流動負債合計	296,949,291	313,459,007	△ 16,509,716
2 固定負債			
(1) 長期借入金	1,305,100,000	746,000,000	559,100,000
(2) 長期預り金	43,165,357	43,187,107	△ 21,750
(3) 特別修繕引当金	165,897,048	170,647,048	△ 4,750,000
固定負債合計	1,514,162,405	959,834,155	554,328,250
負債合計	1,811,111,696	1,273,293,162	537,818,534
Ⅲ 純資産の部			
1 基本金			
(1) 基本金	101,000,000	101,000,000	0
基本金合計	101,000,000	101,000,000	0
2 利益剰余金			
(1) 利益積立金	600,000,000	600,000,000	0
(2) 別途積立金	400,000,000	400,000,000	0
(3) その他利益剰余金	430,147,742	409,819,662	20,328,080
利益剰余金合計	1,430,147,742	1,409,819,662	20,328,080
純資産合計	1,531,147,742	1,510,819,662	20,328,080
負債・純資産合計	3,342,259,438	2,784,112,824	558,146,614

資 本 等 変 動 計 算 書
(利 益 剰 余 金)

自 令和 7年 4月 1日
至 令和 8年 3月 31日

(単位 : 円)

1. 利 益 積 立 金			
① 前 期 末 残 高	600,000,000		
② 当 期 末 残 高		600,000,000	
2. 別 途 積 立 金			
① 前 期 末 残 高	400,000,000		
② 当 期 末 残 高		400,000,000	
積 立 金 合 計			1,000,000,000
3. そ の 他 利 益 剰 余 金			
① 前 期 末 残 高		409,819,662	
② 当 期 変 動 額			
当期純利益金額	20,328,080		
当期変動額合計		20,328,080	
③ 当 期 末 残 高			430,147,742
利 益 剰 余 金 合 計			1,430,147,742

収支計算書

令和7年4月1日～令和8年3月31日

(単位：円)

区 分	予 算 額	決 算 額	差 異	備 考
I 事業活動収支の部				
1. 事業活動収入				
(1)受託事業収入	11,137,000	7,212,617	3,924,383	
①用地取得完了事務費収入他	11,137,000	7,212,617	3,924,383	
(2)賃貸料収入	94,757,000	92,513,610	2,243,390	
①津田沼3丁目ビル	7,719,000	7,350,084	368,916	
②サンロードビル	11,196,000	11,955,618	△ 759,618	
③土地使用料	6,040,000	6,045,026	△ 5,026	
④住宅等使用料	1,267,000	1,267,200	△ 200	
⑤香澄商業施設	26,518,000	26,519,040	△ 1,040	
⑥情報センタービル	35,285,000	32,644,642	2,640,358	
⑦谷津7丁目店舗	6,732,000	6,732,000	0	
(3)駐車場収入	88,171,000	91,999,580	△ 3,828,580	
①茜浜第一駐車場	24,623,000	25,668,200	△ 1,045,200	
②茜浜第二駐車場	46,239,000	48,290,337	△ 2,051,337	
③藤崎4丁目駐車場	1,164,000	1,188,000	△ 24,000	
④香澄商業施設駐車場	2,059,000	2,059,200	△ 200	
⑤ふれあい橋下駐車場	9,246,000	9,724,290	△ 478,290	
⑥津田沼5丁目駐車場	855,000	864,000	△ 9,000	
⑦実籾6丁目駐車場	3,985,000	4,205,553	△ 220,553	
(4)その他の収入	22,000	2,261,303	△ 2,239,303	市委託事業利息を除く
①預金利息	10,000	1,044,608	△ 1,034,608	
②受取配当金	1,000	0	1,000	
③基本財産運用収入	1,000	10,590	△ 9,590	
④雑収入	10,000	1,206,105	△ 1,196,105	
(事業活動収入計)	194,087,000	193,987,110	99,890	
2. 事業活動支出				
(1)一般管理費	170,501,577	163,663,482	6,838,095	減価償却費を除く
①役員報酬	14,000,000	13,307,282	692,718	
②給料	25,156,000	22,845,210	2,310,790	
③手当	10,764,000	9,724,960	1,039,040	
④法定福利費	7,888,000	6,993,183	894,817	
⑤厚生福利費	2,660,000	2,304,987	355,013	
⑥委託料	9,239,621	9,239,621	0	

区 分			予 算 額	決 算 額	差 異	備 考
		⑦旅費交通費	2,411	2,411	0	
		⑧通信費	598,898	598,898	0	
		⑨交際費	365,240	365,240	0	
		⑩賃借料	31,195,829	31,195,829	0	
		⑪保険料	933,045	933,045	0	
		⑫修繕費	21,999,337	21,999,337	0	
		⑬光熱水費	508,197	508,197	0	
		⑭燃料費	59,403	59,403	0	
		⑮消耗品費	2,620,426	2,111,416	509,010	
		⑯公租公課	25,726,100	25,726,100	0	
		⑰寄附金	5,000	5,000	0	
		⑱会議費	139,061	139,061	0	
		⑲研修費	33,500	33,500	0	
		⑳広告宣伝費	274,000	274,000	0	
		㉑手数料	479,975	479,975	0	
		㉒会費	167,200	167,200	0	
		㉓新聞図書費	141,280	141,280	0	
		㉔維持管理費	15,511,000	14,474,293	1,036,707	
		㉕雑費	34,054	34,054	0	
	(2)実収団地関連費		3,900,000	1,192,400	2,707,600	
		①実収団地関連費	3,900,000	1,192,400	2,707,600	
	(3)支払利息		16,215,000	14,393,822	1,821,178	
		①支払利息	16,215,000	14,393,822	1,821,178	
	(事業活動支出計)		190,616,577	179,249,704	11,366,873	
	【事業活動収支差額】		3,470,423	14,737,406	△ 11,266,983	

Ⅱ 投資活動収支の部

1. 投資活動収入				
(1)市償還金	219,986,000	234,664,192	△ 14,678,192	
①市委託事業償還分入金	219,986,000	234,664,192	△ 14,678,192	
(投資活動収入計)	219,986,000	234,664,192	△ 14,678,192	
2. 投資活動支出				
(1)受託事業費	1,234,573,000	568,952,131	665,620,869	
①都計道 用地取得費他	1,234,573,000	568,952,131	665,620,869	
(2)固定資産取得費	0	32,321,490	△ 32,321,490	
①資本的支出	0	2,794,000	△ 2,794,000	
②建設仮勘定	0	29,527,490	△ 29,527,490	
(投資活動支出計)	1,234,573,000	601,273,621	633,299,379	
【投資活動収支差額】	△ 1,014,587,000	△ 366,609,429	△ 647,977,571	

区 分	予 算 額	決 算 額	差 異	備 考
III 財務活動収支の部				
1. 財務活動収入				
(1)長期借入金借入	1,635,001,000	679,000,000	956,001,000	
①企業局資金借入	1,635,001,000	679,000,000	956,001,000	
(財務活動収入計)	1,635,001,000	679,000,000	956,001,000	
2. 財務活動支出				
(1)借入金返済	104,900,000	119,900,000	△ 15,000,000	
①企業局長期借入金返済	104,900,000	119,900,000	△ 15,000,000	
(財務活動支出計)	104,900,000	119,900,000	△ 15,000,000	
【財務活動収支差額】	1,530,101,000	559,100,000	971,001,000	
【当期収入合計】		1,107,651,302		
【当期支出合計】		900,423,325		
【当期収支差額】		207,227,977		

資金の範囲

資金の範囲には、現金預金、未収金、仮払金、前払費用、立替金、短期借入金、未払金、未払費用、前受金、預り金、預り保証金・敷金を含めることとする。

(単位：円)

科 目	前期末残高	当期末残高
現金預金	617,146,519	803,570,789
未収金	228,672	55,770
仮払金	7,184,100	8,717,463
前払費用	277,268	3,544,536
立替金	396,383	40,895
【流動資産計】	625,232,942	815,929,453
短期借入金	300,000,000	240,000,000
未払金	0	29,260,000
未払費用	1,294,076	15,255,351
前受金	11,785,016	12,141,232
預り金	379,915	292,708
預り保証金・敷金	43,187,107	43,165,357
【流動負債＋預り保証金・敷金計】	356,646,114	340,114,648